

# OneAction

Collaborative solutions for people and nature



Rapport annuel  
2022



# Index



Éditorial	4
OneAction en quelques mots	5
Nos projets	7
L'humus et l'humain Inde & Kenya	8
De la source à la forêt Nord de l'Équateur	10
Réunis sous la canopée Genève, Suisse	12
Les ailes des savoirs Quito, Équateur	14
Un avenir des possibles Bodh Gaya, Inde	16
Banyan Alliance Équateur et Suisse	18
États financiers	21

# Éditorial

Chères lectrices, chers lecteurs,

Une fois de plus, l'année écoulée s'est révélée dense et féconde, ouvrant la voie à de nouveaux horizons. Au siège, ce fut une année de grands chantiers, de la création d'une nouvelle identité visuelle à la mise en pratique de la stratégie entérinée l'année précédente. Une vision centrée autour du développement de trois de nos initiatives les plus prometteuses, au sein desquelles OneAction s'épanouit dans son rôle de catalyseur permettant de ficeler d'ambitieux et singuliers partenariats.

Dans le cadre de son projet *Réunis sous la canopée*, OneAction a ainsi pu officialiser une alliance d'envergure avec la Ville de Genève dans le but de végétaliser les zones urbaines. Cette collaboration concrétise par ailleurs un nouveau modèle opératoire pour OneAction qui, en étant mandaté pour ses services, se trouve au cœur de l'exécution. En Inde et au Kenya, notre initiative *L'humus et l'humain* a pris son envol et, dans la vallée de l'Intag en Équateur, nos efforts de conservation ont connu un nouvel essor grâce à la création d'un vaste projet de production d'énergie verte: *De la source à la forêt*. Ces diverses entreprises sont porteuses du vœu assumé de OneAction de grandir; une croissance maîtrisée avec, dans le viseur, l'unique objectif de pérenniser les efforts consentis jusqu'alors, en étoffant notre équipe et nos réserves, en professionnalisant notre structure, et en donnant la juste valeur à chacun de ses rouages.



À travers ces aspirations, OneAction vise à s'affranchir d'une posture si courante dans le monde associatif, définie par l'urgence et le manque, pour adopter une attitude stable et sereine, marquée au contraire par une vision à long terme. En somme, *agir* plutôt que *réagir*. Une aubaine, et une évidence aussi quand on s'appelle OneAction!



Jan Isler, Directeur

## Identité, vision, mission et expertise

Constituée sous la forme d'une association, OneAction est une **ONG à but non lucratif** basée à Genève et fondée en 2011.

OneAction réunit des acteurs distincts pour **protéger la nature et renforcer les communautés**. À cette fin, elle accompagne et associe des individus, des communautés, des organisations, des entreprises et des sociétés de tous secteurs dans la **création d'initiatives collaboratives et holistiques poursuivant un impact social et environnemental fort et durable**. C'est dans ce rôle de catalyseur que OneAction s'épanouit pour inspirer, agir et réunir.

Depuis sa création, OneAction s'emploie à **préserver et régénérer des écosystèmes**, à **développer des activités génératrices de revenus** comme moyen d'encourager l'autosuffisance, à former des personnes et des communautés, et à **créer des partenariats novateurs** entre acteurs des mondes public, privé, académique et de l'entreprise.

## OneAction en quelques chiffres

**11 ans** d'activité

**6** initiatives en cours

**15** projets réalisés

**320'000** bénéficiaires

**130'000** arbres plantés

**150 ha** de terres restaurées





# Nos projetos



# L'humus et l'humain

Inde & Kenya



## Bénéficiaires

24'000 personnes formées en 3 ans

100'000 personnes bénéficient des arbres plantés et des formations dispensées.

## Impact

100'000 arbres plantés en 3 ans

174'000 tonnes de CO<sub>2</sub> séquestrées en 50 ans

66 villages impactés

-90% de jours de pénurie alimentaire

+20% d'eau de pluie stockée

## Le projet en quelques mots

Ce projet vise à appliquer et reproduire un **modèle novateur d'agroforesterie** particulièrement efficace en termes de séquestration de CO<sub>2</sub> et de conservation de l'eau dans des zones habitées parmi les plus touchées par la sécheresse et l'insécurité alimentaire.

**100'000 arbres sont plantés** dans le Tamil Nadu en Inde et dans le Samburu et le Kajiado au Kenya, en utilisant le potentiel extraordinaire des **espèces oxalogènes**. Ces dernières, également productrices de fruits, noix et feuilles comestibles, permettent de régénérer les sols en y séquestrant du CO<sub>2</sub> sous la forme de calcaire. La fertilité retrouvée améliore ainsi la sécurité alimentaire et prévient les migrations environnementales. De plus, les arbres plantés contribuent à restaurer les nappes phréatiques, à augmenter la biodiversité et à capturer du CO<sub>2</sub> de manière quasi permanente.

## Notre partenaire

**Sadhana Forest** est une ONG dont la mission première consiste à créer des forêts alimentaires dans des zones habitées arides et peu fertiles. Elle compte plus de 20 ans d'expérience en reforestation et conservation de l'eau, et oeuvre en Inde depuis 2002 et au Kenya depuis 2014. Elle collabore avec OneAction depuis 2016.







## Le projet en 2022

En 2022, l'équipe a pu intervenir dans 23 villages kényans. Au total, plus de **11'000 arbres** représentant **21 espèces** ont été plantés sur les terrains des participants pour y créer de petites forêts vivrières; **2'000 personnes** ont été formées à des techniques agroforestières; et **69 installations de conservation de l'eau** ont également été créées. En raison de la sécheresse historique qui a frappé la région cette année, l'équipe a choisi d'intervenir plusieurs fois auprès des mêmes bénéficiaires afin de suivre de plus près la croissance des arbres et de garantir un haut taux de survie. Enfin, **une mission scientifique a été conduite** au mois d'octobre pour prélever des échantillons. Ces derniers ont été envoyés à nos partenaires académiques, les universités de UC Davis et de Neuchâtel, qui procéderont à des analyses sur les effets des arbres oxalogènes dans la région.

En Inde, un robuste camion d'occasion a été transformé en dortoir pour l'équipe de reboisement et pour transporter des réservoirs d'eau, des outils de plantation, du compost et des centaines d'arbres. **Une nouvelle pépinière a également été créée pour accueillir 10'000 plants**, avec son propre système solaire et une irrigation autonome. Les premières plantations en débuté en fin d'année.

# De la source à la forêt

## Nord de l'Équateur



## Bénéficiaires

**4'000** participants aux activités du projet

**16'000** habitants de la zone de conservation d'Intag

## Impact

**2 GWh** d'énergie hydro-électrique renouvelable produite par an

**150** hectares de terres reboisées en **3** ans

**68** organisations communautaires renforcées

**250** jeunes formés dans les clubs écologiques

## Nos partenaires

Depuis 10 ans, OneAction et **CanopyCo** oeuvrent conjointement à la **conservation de la forêt andine** dans l'Intag, l'une des dix régions les plus riches en biodiversité au monde. Devant les menaces croissantes pesant sur la vallée, les deux organisations se sont associées avec l'ONG **Corporación Toisán**, fondée en 2005. Principale organisation faitière de la région, elle agit comme porte-parole de la société civile de la vallée de l'Intag; promeut un modèle de développement territorial durable; et renforce les capacités des sociétés à promouvoir des initiatives locales. Au total, elle chapeaute 11 organisations sociales représentant plus de 5'000 bénéficiaires.

## Le projet en quelques mots

Dans la continuité des activités réalisées jusqu'alors, le projet s'articule autour du **renforcement des communautés** pour une gestion durable des terres; du **développement d'activités** à la fois **durables et génératrices de revenus**; de la **promotion de techniques agricoles durables**; et de la **reforestation**. Outre l'échelle des activités, la nouveauté apportée par cette alliance réside dans le lancement d'un ambitieux programme de production d'énergie verte grâce à la **construction de micro-centrales hydroélectriques**.





## Le projet en 2022

En 2022, OneAction et ses partenaires ont planché sur la création d'un modèle répliquable de **micro-centrales hydroélectriques** gérées par les habitants des bassins versants de la vallée de l'Intag. L'objectif est de proposer une **alternative économique durable** aux activités minières croissantes en produisant, puis **en vendant de l'énergie renouvelable sur le réseau national** (2 GWh/an/centrale). La phase de recherche de fonds pour ce projet débutera en 2023.

En marge de cette nouvelle composante, plusieurs autres activités ont été réalisées. **CanopyCo a ainsi pu planter plus de 10'000 arbres**, dispenser des formations en agriculture durable, **former 20 éducateurs environnementaux**, **soutenir des agriculteurs** dans la production et la distribution de compost naturel et de fruits bio, et entraîner, au sein de 8 clubs écologiques, près de 250 jeunes à l'étude de la faune et de la flore locales ainsi qu'à l'analyse de la qualité de l'eau des rivières. Enfin, OneAction a maintenu son soutien à un **fonds juridique permettant à près de 1'000 bénéficiaires de faire respecter leurs droits constitutionnels** en matière environnementale.

# Réunis sous la canopée

Genève, Suisse



## Bénéficiaires

2'000 habitants des propriétés proches des parcelles plantées

## Impact

10+ partenariats public-privé créés en 3 ans

15+ parcelles végétalisées chaque année

8°C refroidissement potentiel dans les zones végétalisées

25kg potentiel de séquestration de CO<sub>2</sub> par arbre par année

## Le projet en quelques mots

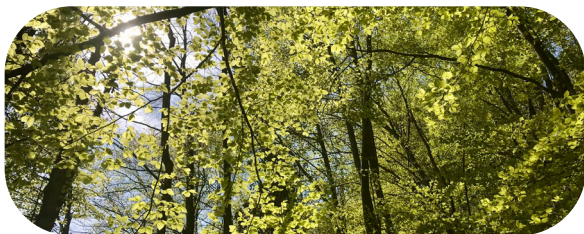
Afin d'améliorer la qualité de vie de la population, d'augmenter la biodiversité et de lutter contre les îlots de chaleur, OneAction crée des **partenariats public-privé à Genève et dans la région lémanique afin d'augmenter la couverture végétale en milieu urbain.**

## Nos partenaires

De nombreuses municipalités ont formulé des objectifs en matière de végétalisation urbaine. Conscient des nombreuses contraintes liées à la plantation d'arbres en ville, dont le manque de place et la présence de câblages et de canalisations, OneAction propose au secteur public de **mobiliser des acteurs privés afin de maximiser le potentiel de plantation.**

Pour ce faire, OneAction collabore avec divers propriétaires fonciers (agences immobilières, caisses de pensions, entreprises et particuliers), et crée des synergies avec des instituts académiques, des entreprises du paysage et des études d'architectes, proposant des **projets transversaux novateurs** pour les entités publiques partenaires.





## Le projet en 2022

En 2022, OneAction a officialisé son partenariat avec le Service des Espaces Verts et de l'Environnement (SEVE) de la Ville de Genève, et a participé à la mise en place d'un mode opératoire de collaboration entre cette dernière et divers acteurs fonciers privés. Dans le cadre de ce premier projet pilote, **la Ville soutient les propriétaires en couvrant notamment 50% des coûts de plantation et d'entretien sur 3 ans.**

Dans le courant de l'année, **OneAction a démarché plus de 30 organismes** et a développé des **synergies avec 7 partenaires** (régies, caisses de pensions, propriétaires et associations), dont la Fondation CAP-Prévoyance et les régies Rosset et Naef. Au total, **OneAction a étudié plus de 100 parcelles**, aboutissant à l'établissement d'une vingtaine de plans de plantation. Suite aux études de faisabilité, OneAction a identifié un **potentiel de 61 arbres sur 13 parcelles pour l'année 2023.** La première campagne de plantation est prévue au printemps 2023 et devrait être suivie d'une autre campagne à l'automne. En parallèle, plusieurs communes ont approché OneAction afin d'explorer des pistes de collaboration permettant de mobiliser les acteurs privés au sein de ces dernières dans le but de créer des projets conjoints de végétalisation.

# Les ailes des savoirs

Quito, Équateur



## Bénéficiaires

700 élèves de 0 à 18 ans

2'000 membres de la communauté

## Impact

3'000 enseignants des secteurs privé et public formés

30'000 élèves formés

Création de la **première** université d'éducation populaire du pays

2 tonnes de fruits et légumes et 32 tonnes de compost produites par an

## Notre partenaire

Dans des quartiers défavorisés des hauteurs de Quito, l'Institut de Recherche, d'Éducation et de Promotion Populaire de l'Équateur (INEPE) applique et développe depuis plus de 35 ans un modèle éducatif holistique internationalement reconnu et fondé sur le développement intellectuel, émotionnel, social, physique, artistique et créatif des étudiants.

## Le projet en quelques mots

Dans le but de rendre l'INEPE davantage autonome et de diffuser son modèle éducatif, **OneAction soutient l'Institut sur deux axes majeurs: le développement des infrastructures de son école et la promotion de sa pédagogie.**

Depuis 2012, OneAction a notamment financé la construction d'une cabane d'agronomie, de serres, de réservoirs, de terrasses de cultures andines, d'un nouveau réfectoire, d'une cuisine et de salles de musique supplémentaires. Pour diffuser le modèle de l'INEPE, OneAction a participé au développement d'une plateforme *e-learning* destinée aux enseignants des secteurs privé et public: une initiative ayant déjà permis la formation de près de 3'000 personnes.





## Le projet en 2022

Après près de 700 jours d'enseignement virtuel, **l'école a pu à nouveau ouvrir ses portes aux plus de 700 élèves** en février, et les cours de formation virtuelle ont été dispensés à 130 participants durant l'année. Dans le jardin de l'Institut, des **centaines de kilos de tomates, de patates, de courgettes et de haricots bio** ont été récoltés, et plus de **32 t de compost** ont été produites à partir des 100 t de déchets récoltés durant l'année dans deux marchés du quartier.

En parallèle de ces activités, l'INEPE a travaillé d'arrache-pied pour faire avaliser le contenu de son curriculum par les autorités compétentes et ainsi devenir la **première université d'éducation populaire du pays**. Au total, **3 cursus** seront proposés: éducation initiale, éducation primaire et éducation musicale. Les formations durent **5 semestres** avec en moyenne, pour chacune d'elle, **6 matières** différentes par semestre. Ce nouvel institut pédagogique supérieur délivrera des diplômes reconnus et permettra de créer une nouvelle manne financière pour l'INEPE.

# Un avenir des possibles

Bodh Gaya, Inde



## Bénéficiaires

500 élèves au sein des deux écoles

2'000 membres des familles d'élèves

## Impact

200 élèves bénéficient d'une scolarité à prix réduit au sein de l'école Gyan International.

83% d'élèves sont issus de castes défavorisées, et

80% des élèves sortants poursuivent des études.

300 élèves scolarisés gratuitement au sein de l'école Gyan Niketan

## Le projet en quelques mots

Depuis 2012, **OneAction soutient l'école Gyan Niketan** en offrant à ses 300 élèves de nouvelles opportunités de formation et en améliorant leur bien-être. OneAction a notamment contribué au bon fonctionnement de l'école, au développement de ses infrastructures, ainsi qu'aux efforts pour lutter contre la malnutrition avec son programme *One Meal a Day*, qui fournit un repas quotidien équilibré à tous les élèves.

Afin de permettre à l'école de gagner en autonomie, **OneAction a également oeuvré à la création, au financement et à la construction d'une seconde école primaire**: Gyan International School. Cette dernière, payante, propose à la jeunesse locale une éducation anglophone de qualité à des prix beaucoup plus abordables que l'offre existante dans la région.

## Notre partenaire

Créée en 2004, l'ONG indienne **Gyan Niketan Charitable Trust** administre deux écoles primaires destinées à des enfants issus des castes les plus défavorisées. Elle entend ainsi faciliter l'intégration de ces derniers au système éducatif national et leur fournir de nouvelles perspectives d'avenir.







## Le projet en 2022

Après les retards accumulés lors de la pandémie, la construction du deuxième étage de l'école a finalement abouti en 2022. Depuis le mois de mars, les activités ont repris normalement et de manière ininterrompue. À ce jour, l'établissement Gyan International compte près de **200 élèves inscrits**, dont 83% sont issus des castes les plus défavorisées. Le mur d'enceinte autour du terrain a été érigé au début de l'année, et **six panneaux solaires ont été installés**, avec une puissance totale de 3kW, permettant de couvrir les besoins moyens en électricité de l'école. Au sein de la cour, **50 arbres ont été plantés** pour offrir de l'ombre aux enfants durant les mois les plus chauds. Enfin, divers équipements de jeu ont pu être installés (balançoires, toboggans, terrains de badminton et de kabaddi).

Depuis l'ouverture de l'école, **les revenus ont généré près de CHF10'000** et couvriront près des trois quarts des frais de fonctionnement d'ici la fin de l'année scolaire. Pour l'année 2023, l'établissement Gyan International espère former 240 élèves, puis 300 d'ici 2025, ce qui lui permettra d'atteindre l'autosuffisance et de dégager un excédent utilisé pour couvrir une partie des frais de l'école gratuite Gyan Niketan.

# Banyan Alliance

## Équateur & Suisse



## Bénéficiaires

Toute la **chaîne de valeur** liée à la production des chocolats Banyan Alliance

## Impact

**40%** de revenus en plus pour les agriculteurs par rapport aux primes du commerce équitable

**30%** du prix de vente des produits reste dans le pays d'origine des fèves.

Des **cultures agroforestières** favorisant la biodiversité

## Le projet en quelques mots

Banyan Alliance est une marque créée dans le but de **proposer des chocolats haut de gamme tout en répondant aux nombreux défis et déséquilibres constatés dans la filière du cacao**, dont le manque de transparence, le travail d'enfants, la précarité des agriculteurs et l'impact environnemental.

En collaboration avec le maître chocolatier suisse Marc-André Cartier, Banyan Alliance propose des produits de haute qualité et un modèle de commerce novateur. Seules les fèves de cacaoyers *Nacional*, aux faibles rendements mais aux propriétés gustatives exceptionnelles, sont sélectionnées. Ces dernières proviennent de cultures agroforestières, et le chocolat ainsi que tous ses ingrédients sont certifiés bio.

## Notre partenaire

Fondée en janvier 2020, **Banyan Alliance SA** est la compagnie soeur de OneAction. La société vise, d'une part, à promouvoir un modèle commercial éthique novateur et, d'autre part, à soutenir les activités de OneAction.





## Le projet en 2022

Après un lancement marqué par de nombreux obstacles, Banyan Alliance a débuté l'année 2022 avec un **stock de chocolat encore considérable**, et n'a pas été en mesure de l'écouler avant la fin de la fenêtre de vente en février. Plutôt que de devoir le détruire, Banyan Alliance a choisi de le redistribuer à des personnes ayant été particulièrement affectées par la crise sanitaire en leur offrant un petit plaisir gustatif haut de gamme. **Banyan Alliance a ainsi décidé d'offrir son chocolat** aux bénéficiaires de la **Fondation Partage**, qui lutte contre la précarité alimentaire à Genève, ainsi qu'au personnel de l'Institution Genevoise de Maintien à Domicile (**IMAD**), particulièrement mis à l'épreuve lors de la pandémie. L'action a été accueillie avec beaucoup de gratitude par ses bénéficiaires.

Après l'écoulement du stock, et à défaut de moyens suffisants pour envisager une prochaine production et embaucher les ressources humaines nécessaires à l'essor de la marque, Banyan Alliance songe à la suite à donner à l'aventure. En 2023, elle s'interrogera sur l'opportunité de céder ses activités ou d'y mettre fin.



# États financiers



(Nos comptes sont audités par l'entreprise Grant Thornton SA.)

# Compte d'exploitation (CHF)

Revenus	2022	2021
Recettes affectées	510'530,23	675'009,49
Projets en Afrique	93'324,10	60'095,20
Projets en Amérique du sud	205'116,83	330'750,40
Projets en Asie	87'265,20	157'033,75
Projets diverses zones géographiques	76'314,10	127'130,14
Contrats de mandat	48'510,00	0,00
Recettes non affectées	155'954,96	248'174,09
Dons et cotisations de membres	152'257,46	224'714,09
Projets de récolte de fonds	3'697,50	23'460,00
<b>Total</b>	<b>666'485,19</b>	<b>923'183,58</b>
<b>Charges</b>		
Dépenses liées aux projets	(413'563,72)	(743'132,16)
Projets en Afrique	(16'923,00)	(60'095,20)
Projets en Amérique du sud	(231'096,87)	(309'196,95)
Projets en Asie	(25'303,40)	(207'547,75)
Projets diverses zones géographiques	(36'140,45)	(40'532,26)
Charges salariales liés aux projets	(104'100,00)	(125'760,00)
Dépenses liées au siège	(202'263,80)	(171'659,65)
Charges salariales	(178'970,40)	(156'260,80)
Charges liées au fonctionnement	(22'999,35)	(15'231,00)
Charges financières	(294,05)	(167,85)
Charges exceptionnelles	(86'000,00)	(0,00)
Correction de valeur sur participation	(86'000,00)	(0,00)
<b>Total</b>	<b>(701'827,52)</b>	<b>(914'791,81)</b>
<b>Résultat</b>	<b>(35'342,33)</b>	<b>8'391,77</b>

## Le mot du trésorier

La réflexion stratégique entamée par OneAction se reflète dans les états financiers, avec une concentration des efforts sur des projets clés pour le développement futur de l'Association. Le Comité remercie l'Équipe opérationnelle et les divers partenaires pour les résultats encourageants dans cette année de transition.



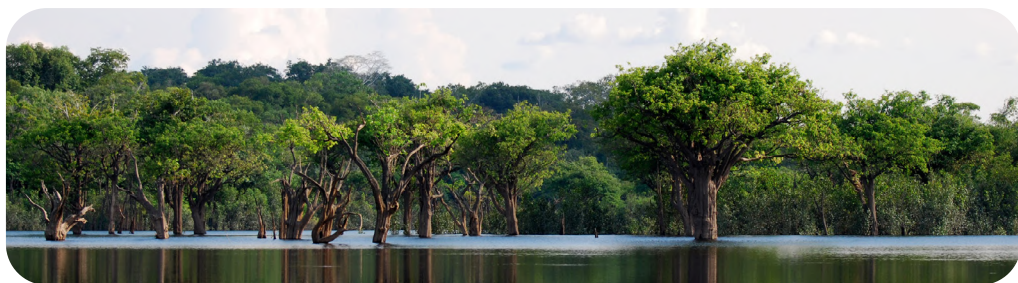
Bruno Beça

# Bilan (CHF)

Actifs	2022	2021
Actifs circulants	138'204,20	153'938,73
Banque compte courant	107'108,20	101'149,73
Charges payées d'avance	1'989,00	789,00
Autres créances	29'107,00	52'000,00
Actifs immobilisés	0,00	86'000,00
Participations	0,00	86'000,00
<b>Total</b>	<b>138'204,20</b>	<b>239'938,73</b>
<b>Passifs</b>		
Capitaux étrangers à court terme	99,00	66'491,20
Autres créanciers	39,00	66'431,20
Produits reçus d'avance	60,00	60,00
Charges à payer	0,00	0,00
Fonds propres	138'105,20	173'447,53
Bénéfice reporté	173'447,53	165'055,76
Résultat de l'exercice	(35'342,33)	8'391,77
<b>Total</b>	<b>138'204,20</b>	<b>239'938,73</b>

## Nos partenaires en 2022

Nous remercions de leur précieux soutien les fondations Covalence, Drittes Millenium, Green Leaves Education, Mastepe et MKS; l'association SER; le Service de la solidarité internationale du Canton de Genève, le Service des Espaces Verts de la Ville de Genève et la Ville de Genève; et les entreprises Comptoir Immobilier, DigiDNA et Grant Thornton. Nous remercions aussi nos donateurs et nos membres, ainsi que nos partenaires de terrain: CanopyCo, Corporación Toisán et INEPE en Équateur; Gyan Niketan en Inde; et Sadhana Forest en Inde et au Kenya.



# Faire un don

## **ONEACTION ASSOCIATION**

Rue du Conseil-Général 14  
1205 Genève, Suisse

## **Banque Cantonale de Genève**

**IBAN** CH3600788000050302242

**BIC/SWIFT** BCGECHGGXXX

# Devenir membre

Si vous désirez devenir membre de OneAction, il vous suffit d'adresser un courrier au siège de l'Association dans lequel vous exprimez votre souhait de nous rejoindre.

# S'engager

Découvrez comment soutenir OneAction  
autrement sur notre site internet:

**[www.oneaction.ch](http://www.oneaction.ch)**

