

ONE ACTION

EMPOWERING CHANGEMAKERS

RAPPORT ANNUEL 2021



RAPPORT D'ACTIVITÉ 2021

| | |
|-----------------------------------|----|
| <u>ÉDITORIAL</u> | 4 |
| <u>ONEACTION EN QUELQUES MOTS</u> | 5 |
| <u>NOS PROJETS</u> | 6 |
| L'humus et l'humain | 6 |
| Les ailes des savoirs | 8 |
| De la source à la forêt | 10 |
| Réunis sous la canopée | 12 |
| Un avenir des possibles | 14 |
| Banyan Alliance | 16 |
| <u>ÉVOLUTION DE ONEACTION</u> | 19 |
| <u>ÉTATS FINANCIERS</u> | 20 |
| Compte d'exploitation | 20 |
| Bilan | 21 |
| Nos partenaires | 21 |

ÉDITORIAL

Chères lectrices, chers lecteurs,

OneAction a célébré en 2021 ses dix premières années d'existence ! Un cap pour notre équipe, qui a redoublé d'efforts pour assurer le bon déroulement de ses activités durant une période à nouveau marquée par la pandémie, mais surtout un jalon de taille qui invite à prendre du recul, évaluer notre impact, calibrer notre stratégie et dessiner les contours de notre avenir.

Au cours de cette première décennie d'activité, OneAction a permis l'essor, ici et ailleurs, de nombreux projets éducatifs et environnementaux; noué des partenariats multiples avec les secteurs privé et académique; créé une marque de chocolat éthique; et développé une expertise en matière de restauration des écosystèmes et de la biodiversité. C'est sur ce dernier aspect que notre association entend se positionner pour les années à venir, forte d'une solide expérience engrangée dans des contextes riches et variés, et convaincue de l'importance d'offrir des solutions aussi abouties que possibles. Dans cette optique, et mue d'une volonté croissante d'agir localement, OneAction a entamé une collaboration avec la Ville de Genève visant à appuyer les démarches de cette dernière dans son programme de plantation d'arbres sur son territoire. Un projet local, participatif et porteur que nous vous invitons à découvrir dans les pages qui suivent.

OneAction entre ainsi de plain-pied dans un nouveau cycle de développement. En proposant ses services, elle ajoute une corde à son arc et devient aussi porteuse de projets. Un souffle nouveau et bienvenu pour continuer de réfléchir au-delà des frontières classiques entre les différents secteurs d'activité. C'est dans ce rôle de catalyseur que notre association s'épanouit pour inspirer, rassembler et agir.

Jan Isler, Directeur





ONEACTION EN QUELQUES MOTS

OneAction est une ONG genevoise sans but lucratif fondée en 2011. Elle vise à encourager le passage de l'intention à l'action, en accompagnant des personnes, des communautés et des organisations dans la réalisation ou le développement d'initiatives à fort impact social ou environnemental. Pour ce faire, OneAction contribue à la conceptualisation, au suivi et au rayonnement de divers projets, tout en travaillant avec ses partenaires à la mise en place de mécanismes d'autofinancement.

OneAction œuvre pour la protection de la nature, la sécurité alimentaire, l'accès à l'éducation et l'entrepreneuriat social. Depuis plusieurs années, elle développe un pôle d'expertise autour de la reforestation et de la restauration des écosystèmes et de la biodiversité.

Afin d'élaborer des solutions holistiques, participatives et abouties, OneAction réunit une pluralité d'acteurs et facilite la collaboration entre la société civile, les secteurs privé et public, et le monde académique.

NOS PROJETS

100'000 arbres plantés

46'000 participants
formés aux techniques
d'agroforesterie

184'000 bénéficiaires

L'humus et l'humain, Inde & Kenya

Notre partenaire

L'ONG Sadhana Forest, établie au Tamil Nadu en Inde, œuvre depuis 20 ans à la restauration de terres dégradées et à la conservation de l'eau en promouvant des techniques agroforestières.

Le projet en quelques mots

Le projet vise à déployer un modèle de reforestation innovant, fondé sur les techniques éprouvées de Sadhana Forest et sur l'application des dernières découvertes portant sur **les espèces d'arbres oxalogènes**, dotées de propriétés qui contribuent de manière exceptionnelle à la régénération des sols et à la séquestration de CO₂. L'objectif initial consiste à **planter 100'000 arbres dans deux régions** particulièrement affectées par le changement climatique et les défis engendrés par la sécheresse et la dégradation des sols : le Tamil Nadu en **Inde** et les comtés de Samburu et Kajiado au **Kenya**, où Sadhana Forest dispose de bases opérationnelles.

Concrètement, il s'agit de **créer des unités de reforestation mobiles** – une équipe d'experts dans un camion muni d'eau et de jeunes plants – qui se déplacent de village en village afin de former les communautés les plus vulnérables à des techniques de reforestation et d'irrigation, tout en leur permettant de planter des essences indigènes **oxalogènes**, résistantes à la sécheresse et productrices de fruits, de noix et de feuilles comestibles sur leurs propres terres. Cette initiative vise ainsi à rendre ces terres fertiles, à renforcer la sécurité alimentaire et à prévenir les migrations environnementales. Elle permettra également d'étoffer la recherche sur les espèces oxalogènes et d'étendre le modèle à d'autres régions du monde.



L'année 2021

Au Kenya, un camion a été transformé de façon à aménager un dortoir pour l'équipe de reforestation, deux citernes d'eau de 1'500 litres chacune, des outils de plantation, ainsi que des centaines de plantons. La pépinière a également été agrandie et abrite dorénavant **18 espèces indigènes**. Après de longs mois d'attente en raison des restrictions de mouvement liées à la pandémie, l'équipe de terrain a pu lancer les activités dans les premiers villages du Comté de Samburu en septembre. Depuis, **plus de 5'000 arbres ont déjà été plantés** malgré le grave déficit hydrique qui sévit dans la région. Dans ce contexte, l'espèce la plus prisée des participants jusqu'à présent est le *Moringa stenopetala*, reconnue pour sa croissance rapide et pour les qualités nutritives de ses feuilles.

En Inde, la phase préparatoire, également ralentie en raison des nombreuses restrictions sanitaires, a démarré au mois de mai avec le développement de la pépinière et la formation de l'équipe de reforestation. Les activités de plantation commenceront en 2022.





Les ailes des savoirs, Quito, Équateur

9 ans de collaboration

+700 élèves

+3'000 personnes

formées sur une
plateforme *e-learning*

Notre partenaire

L'Institut de Recherche, d'Éducation et de Promotion Populaire de l'Équateur (INEPE) propose un modèle éducatif holistique internationalement reconnu et fondé sur le développement intellectuel, émotionnel, social, physique, artistique et créatif des étudiants.

Le projet en quelques mots

Dans le but de **rendre l'INEPE davantage autonome et de diffuser son modèle éducatif**, OneAction soutient l'Institut sur deux axes majeurs : le développement des infrastructures de son école et la promotion de sa pédagogie. Depuis 2012, OneAction a notamment financé la construction d'une cabane d'agronomie, de serres, de réservoirs, de terrasses de cultures andines, d'un composteur, d'un nouveau réfectoire, d'une cuisine et de salles de musique supplémentaires. Pour diffuser le modèle de l'INEPE, OneAction a participé au développement d'une plateforme *e-learning* destinée aux enseignants des secteurs privé et public : une initiative ayant déjà permis la formation de près de 3'000 personnes.

L'année 2021

L'Institut a dû rester fermé durant toute l'année en raison des restrictions liées à la pandémie. Les enseignants ont néanmoins **continué à dispenser les cours de manière virtuelle** tout en offrant un soutien psychologique aux élèves ainsi qu'à leurs familles. En marge, et toujours de manière virtuelle, des concerts, cérémonies et événements ont été organisés tout au long de l'année afin de renforcer la relation entre enseignants et élèves, d'encourager le dialogue et de garantir l'inclusion des familles dans le processus éducatif de leurs enfants. En outre, l'Institut a participé à des groupes de travail pour la conceptualisation de politiques publiques nationales au sein de quatre réseaux éducatifs.



Afin de subvenir aux besoins d'environ 150 familles extrêmement affectées par la crise sanitaire, l'Institut a assuré la distribution de paniers de biens de première nécessité. Dans le jardin de l'Institut, plusieurs activités ont également eu lieu, telles que la préparation de plates-bandes et de serres, la production de compost naturel et la plantation et récolte de légumes. Dans le parc métropolitain adjacent, des élèves ont identifié des zones à reboiser, analysé les sols et recensé les arbres indigènes, et ont collaboré avec l'association internationale des étudiants en agriculture et sciences connexes à la mise en place d'une pépinière. Dans le cadre de ses activités environnementales, **l'Institut a reçu le prix Quito sostenible**, distribué depuis 2015 par le Secrétariat de l'environnement de la municipalité de Quito et primant des organisations citoyennes pour leurs bonnes pratiques environnementales. Enfin, l'INEPE est officiellement devenu un Institut Pédagogique Supérieur, permettant de lui donner le statut de **première université d'éducation populaire du pays**.

De la source à la forêt, nord de l'Équateur

9 ans de collaboration

5'000 arbres plantés
chaque année

1'700 bénéficiaires

Notre partenaire

L'organisation CanopyCo, fondée en 2008, a pour but de recréer des forêts d'arbres indigènes sur des terres privées et communautaires dégradées par l'agriculture intensive, et de sensibiliser les communautés locales.

Le projet en quelques mots

Afin de contrer et prévenir les conséquences ravageuses de la déforestation et de l'agriculture non durable au nord de l'Équateur, OneAction et CanopyCo reboisent et restaurent des terres agricoles abandonnées dans l'un des dix écosystèmes les plus riches en biodiversité au monde : l'Alto Chocó. Pour reconstituer la biodiversité de la région, CanopyCo crée des pépinières abritant des espèces indigènes. Ces dernières, gérées par des locaux, représentent une source d'emploi stable et permettent de **planter plus de 5'000 arbres chaque année**.

En parallèle des activités de reboisement, notre partenaire local œuvre au renforcement des capacités des communautés en matière de gestion durable des ressources. Il dispense notamment des formations en agroforesterie, en cultures biologiques et en fabrication d'engrais naturel.

De plus, il **anime des clubs écologiques** pour sensibiliser les enfants de la région à la biodiversité extrêmement riche de la Vallée de l'Intag, en enseignant notamment des techniques d'analyse de la qualité de l'eau. Enfin, il **administre un fonds de défense juridique** permettant à plus de 700 membres issus de communautés locales de faire valoir leurs droits constitutionnels garantissant la protection de leurs terres, fortement menacées par les nombreux projets miniers dans la région.

L'année 2021

Durant l'année 2021, les quatre pépinières de CanopyCo ont été réaménagées pour accueillir près de 20'000 plants destinés à être plantés dans trois écosystèmes différents. Les agriculteurs de la région ont également été soutenus dans la production biologique et durable de fruits de la passion et de *naranjilla*. En outre, **cinq centres de production d'engrais naturels** ont été créés pour donner la possibilité de produire et utiliser des fertilisants, fongicides et pesticides biologiques efficaces. En parallèle, **20 personnes** ont suivi un programme de certification en permaculture au sein de la ferme. Les **8 clubs écologiques ont accueilli près de 200 participants** et ont reçu de la part du Gouvernement provincial d'Imbabura un prix d'excellence en éducation environnementale. Enfin, le fonds de soutien juridique a contribué à l'application du principe de précaution par la cour constitutionnelle du pays qui, dans un jugement sans précédent, a ordonné à des concessionnaires de s'abstenir de réaliser leurs activités dans une forêt protégée.

OneAction étudie actuellement la viabilité d'un **nouveau projet d'énergie hydraulique** avec des coopératives locales afin de produire de l'énergie verte pour toute la vallée, représentant à la fois une alternative économique à l'exploitation minière et une source de revenus permettant de financer des actions de développement durable.





Réunis sous la canopée, Genève, Suisse

25% de canopée sur le territoire de la Ville de Genève d'ici 2050

15 parcelles visées pour un potentiel projet pilote d'un an

Notre interlocuteur

Le **Service des Espaces Verts et de l'Environnement** de la Ville de Genève (SEVE) est responsable de la gestion des espaces verts, de la conservation du patrimoine végétal et du fleurissement urbain afin d'améliorer la qualité de vie des citoyens et citoyennes en ville.

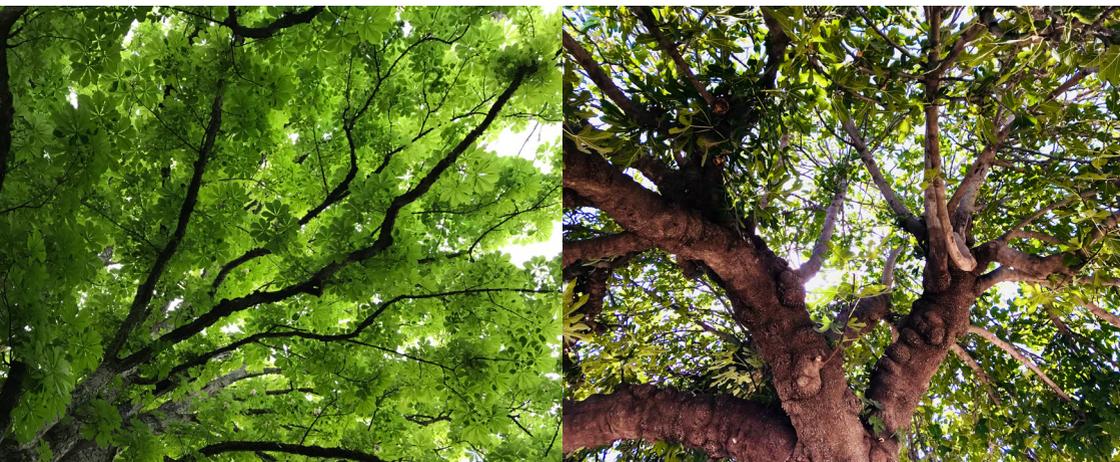
Le projet en quelques mots

L'objectif de OneAction consiste à **améliorer le bien-être et la qualité de vie des habitants de l'espace urbain** grâce aux nombreux bienfaits liés à la plantation d'arbres. Pour ce faire, elle souhaite servir de levier en mobilisant et en rassemblant une multitude d'acteurs issus de différents secteurs, cherchant à œuvrer en commun et sur le long terme dans la préservation et le développement du patrimoine arboré et, plus globalement, dans la transition écologique urbaine et le bien-vivre ensemble.

L'année 2021

Suite aux conclusions du rapport *Nos Arbres* piloté par l'Université de Genève, GE-21, Plante et Cité Suisse et le SEVE, et à l'annonce publique de l'objectif de la Ville de Genève en matière d'augmentation du taux de surface arborisée, **OneAction est entré en lien avec le SEVE en 2021 afin d'explorer l'opportunité de partenariats public-privés autour de la plantation d'arbres.** Une initiative également motivée par le fait que l'espace public à disposition se trouve fortement limité en raison des nombreux câblages et canalisations. C'est pourquoi la participation des propriétaires privés s'avère essentielle afin d'atteindre un taux de canopée adapté à l'impact recherché.

Dans ce contexte, OneAction et le SEVE ont nourri des échanges préliminaires sur la potentielle création de synergies avec des acteurs clés du secteur immobilier. Concrètement, OneAction a proposé de démarcher de tels acteurs et de faciliter le partage d'information entre ces derniers et le SEVE afin d'encourager la mise en place d'actions communes et d'**offrir un accompagnement complet aux partenaires dans des projets de plantation sur leurs parcelles.** Les discussions entamées avec le SEVE ainsi que plusieurs régies et propriétaires fonciers continueront, et OneAction espère pouvoir concrétiser cette initiative dans le courant de l'année 2022.





9 ans de collaboration

+300 élèves des castes
les plus défavorisées à
l'école Gyan Niketan

+350 élèves attendus
à l'école Gyan
International

Un avenir des possibles, Bodh Gaya, Inde

Notre partenaire

Créée en 2004, l'ONG indienne **Gyan Niketan Charitable Trust** administre deux écoles primaires destinées à des enfants issus des castes les plus défavorisées. Elle entend ainsi faciliter l'intégration de ces derniers au système éducatif national.

Le projet en quelques mots

Depuis 2012, **OneAction soutient l'école Gyan Niketan** en offrant à ses 300 élèves de nouvelles opportunités de formation et en améliorant leur bien-être. OneAction a notamment contribué au bon fonctionnement de l'école, au développement de ses infrastructures, ainsi qu'aux efforts pour lutter contre la malnutrition avec son programme *One Meal a Day*, qui fournit un repas quotidien équilibré à tous les élèves. Afin de permettre à l'école de gagner en autonomie, OneAction a également œuvré à la création, au financement et à la **construction d'une seconde école primaire: Gyan International School**. Cette dernière, payante, propose à la jeunesse locale une éducation anglophone de qualité à des prix beaucoup plus abordables que l'offre existante dans la région.

L'établissement permet ainsi, d'une part, d'**offrir de nouvelles perspectives d'avenir aux jeunes issus des castes inférieures** et, d'autre part, de **couvrir la plus grande partie des frais de l'école gratuite Gyan Niketan**. L'école accueillera, à terme, près de 350 enfants qui suivront deux années de maternelle, puis 8 années de primaire. En sus du cursus classique, l'école dispense des ateliers de développement personnel et des activités extrascolaires telles que yoga et méditation. L'école devrait, dès sa troisième année d'activité, générer suffisamment de revenus pour couvrir ses coûts de fonctionnement et une part importante du programme *One Meal a Day* de l'école Gyan Niketan.

L'année 2021

Après près d'un an de fermeture en raison des mesures de confinement, **Gyan International School a pu ouvrir ses portes à une première volée d'élèves en mars**. Une rentrée de courte durée, puisque la situation sanitaire s'est à nouveau dégradée en Inde, entraînant une nouvelle fermeture entre les mois d'avril et de juillet. Durant cette période, OneAction a renouvelé son initiative visant à distribuer des paniers de première nécessité (savons, masques et nourriture de base) aux élèves les plus démunis.

Pour sa première année de fonctionnement, **Gyan International School a accueilli 196 élèves** dont 62% issus des castes les plus basses (incluant 30% de *dalits*) et 29% de filles. La construction du second étage a démarré à la fin de l'été et permettra d'accueillir plus de 300 élèves dès la prochaine rentrée scolaire.



5 tonnes de chocolat

+30% du prix de vente
reste en Équateur

+40% de revenus en
plus par rapport au
commerce équitable
pour les agriculteurs

Banyan Alliance, Équateur & Suisse

Notre partenaire

Fondée en janvier 2020 sous la forme d'une société anonyme, **Banyan Alliance** est la compagnie sœur de OneAction et vise, d'une part, à promouvoir un modèle commercial novateur et, d'autre part, à pérenniser les activités de OneAction.

Le projet en quelques mots

Banyan Alliance est une marque créée dans le but de **proposer des chocolats haut de gamme tout en répondant aux nombreux défis et déséquilibres constatés dans la filière du cacao**, dont le manque de transparence, le travail d'enfants, la précarité des agriculteurs et l'impact environnemental.

En collaboration avec le maître chocolatier suisse Marc-André Cartier, Banyan Alliance propose des produits de haute qualité et un modèle de commerce novateur. Seules les fèves de cacaoyers *Nacional*, aux faibles rendements mais aux propriétés gustatives exceptionnelles, sont sélectionnées. Ces dernières proviennent de cultures agroforestières, et le chocolat ainsi que tous ses ingrédients sont certifiés bio.





Par ailleurs, les tablettes sont entièrement réalisées dans le pays de production du cacao pour y maintenir une grande partie de la valeur ajoutée. L'aspect novateur, quant à lui, est lié au label Equal Profit, qui garantit que **chaque acteur reçoit une marge proportionnelle à ses coûts de production**. En conséquence, la répartition des revenus change de manière significative et bénéficie aux acteurs en début de chaîne : les agriculteurs, par exemple, touchent près de 40% de plus par rapport aux primes usuelles du commerce équitable.

L'année 2021

Après un lancement ponctué de nombreux défis logistiques liés à la pandémie, OneAction et Banyan Alliance ont connu en 2021 d'autres obstacles, juridiques notamment. En effet, afin de s'assurer de pouvoir continuer à bénéficier de son exonération fiscale en dépit des activités

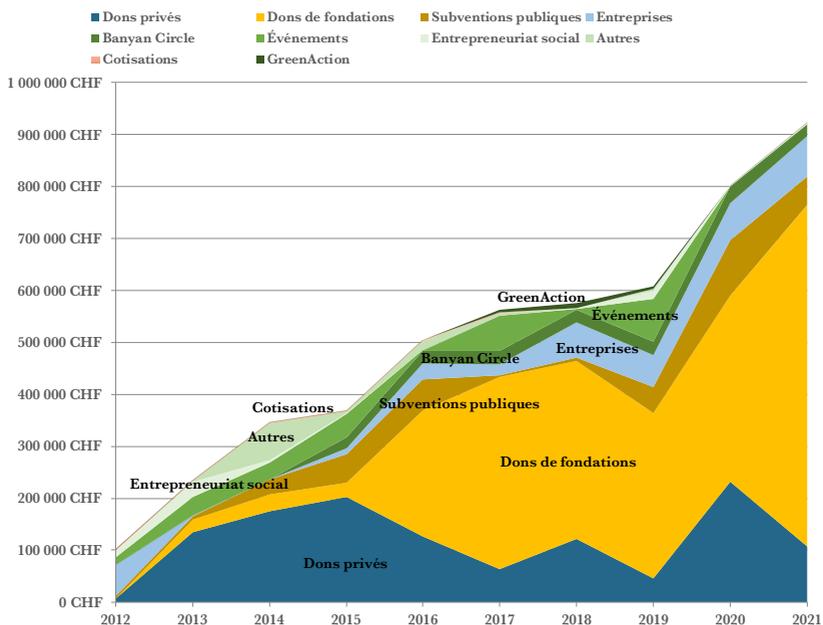


commerciales de Banyan Alliance, OneAction s'est employée à modifier le schéma de redistribution envisagé, soit l'encaissement par OneAction d'une redevance de licence octroyée à Banyan Alliance et correspondant à 10% du chiffre d'affaires de cette dernière. Le nouveau projet, validé par les autorités fiscales, prévoit que OneAction puisse recevoir des dividendes en qualité d'actionnaire majoritaire de Banyan Alliance.

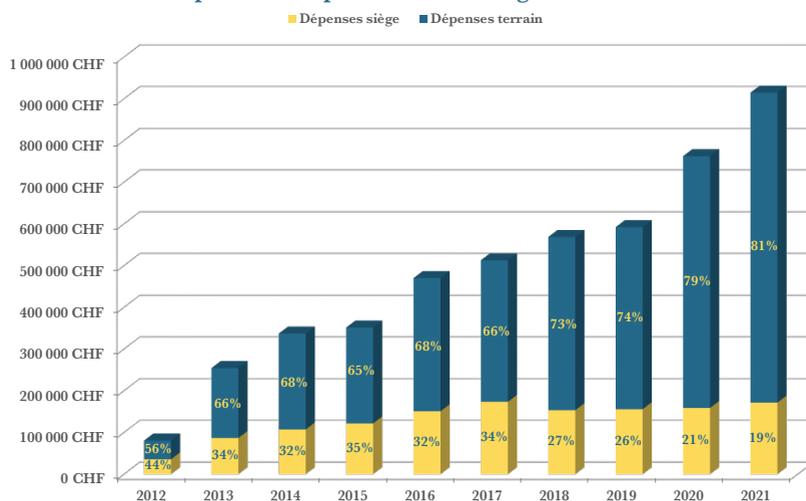
Pour sa première importation de 5 tonnes de chocolat, Banyan Alliance aura rencontré un contexte des plus exigeants. Sur le plan commercial, l'essor de la marque s'est trouvé fortement limité par la pandémie. Des actions fructueuses en partenariat avec quelques enseignes réputées ont néanmoins permis à Banyan Alliance de vendre la majorité de son stock. Les plaques restantes ont été données à la Fondation Partage, une banque alimentaire venant en aide aux plus démunis, ainsi qu'au personnel de l'imad, l'Institution de Maintien à Domicile. En 2022, Banyan Alliance explorera de nouvelles pistes de développement.

ÉVOLUTION DE ONEACTION

Source des recettes 2012 - 2021



Répartition dépenses terrain/siège 2012 - 2021



ÉTATS FINANCIERS

(Nos comptes sont audités gracieusement par l'entreprise Grant Thornton Spiess SA.)

| COMPTE D'EXPLOITATION (CHF) | 2021 | 2020 |
|---|---------------------|---------------------|
| REVENUS | | |
| Recettes affectées | 675'009,49 | 514'459,29 |
| <i>Projets en Afrique</i> | 60'095,20 | 63'443,25 |
| <i>Projets en Amérique du Sud</i> | 330'750,40 | 278'835,39 |
| <i>Projets en Asie</i> | 157'033,75 | 81'818,65 |
| <i>Projets diverses zones géographiques</i> | 127'130,14 | 90'362,00 |
| Recettes non affectées | 248'174,09 | 287'407,14 |
| <i>Cotisations de membres</i> | 420,00 | 240,00 |
| <i>Dons</i> | 224'294,09 | 254'809,32 |
| <i>Projets de récolte de fonds</i> | 23'460,00 | 32'357,82 |
| TOTAL DES REVENUS | 923'183,58 | 801'866,43 |
| CHARGES | | |
| Dépenses liées aux projets | (743'132,16) | (603'551,91) |
| <i>Projets en Afrique</i> | (60'095,20) | (152'685,55) |
| <i>Projets en Amérique du Sud</i> | (309'196,95) | (268'267,60) |
| <i>Projets en Asie</i> | (207'547,75) | (49'863,90) |
| <i>Projets diverses zones géographiques</i> | (40'532,26) | (5'686,86) |
| <i>Charges salariales liées aux projets</i> | (125'760,00) | (127'048,00) |
| Dépenses liées au siège | (171'659,65) | (158'851,00) |
| <i>Charges salariales</i> | (156'260,80) | (146'314,20) |
| <i>Charges liées au fonctionnement</i> | (15'231,00) | (12'378,95) |
| <i>Charges financières</i> | (167,85) | (157,85) |
| TOTAL DES CHARGES | (914'791,81) | (762'402,91) |
| RÉSULTAT | 8'391,77 | 39'463,52 |

BILAN (CHF) 2021 2020

ACTIFS

| | | |
|--------------------------------|-------------------|-------------------|
| Actifs circulants | 153'938,73 | 166'799,51 |
| <i>Banque compte courant</i> | 101'149,73 | 163'010,51 |
| <i>Charges payées d'avance</i> | 789,00 | 789,00 |
| <i>Autres créances</i> | 52'000,00 | 3'000,00 |
| Actifs immobilisés | 86'000,00 | 0,00 |
| <i>Participations</i> | 86'000,00 | 0,00 |
| TOTAL DE L'ACTIF | 239'938,73 | 166'799,51 |

PASSIFS

| | | |
|----------------------------------|-------------------|-------------------|
| Capitaux étrangers à court terme | 66'491,20 | 1'743,75 |
| <i>Autres créanciers</i> | 66'431,20 | 1'176,80 |
| <i>Produits reçus d'avance</i> | 60,00 | 120,00 |
| <i>Charges à payer</i> | 0,00 | 446,95 |
| Fonds propres | 173'447,53 | 165'055,76 |
| <i>Bénéfice reporté</i> | 165'055,76 | 125'592,24 |
| <i>Résultat de l'exercice</i> | 8'391,77 | 39'463,52 |
| TOTAL DU PASSIF | 239'938,73 | 166'799,51 |

NOS PARTENAIRES EN 2021

Nous remercions de leur précieux soutien les fondations Albatros, Aletheia, Covalence, Drittes Millenium, Gertrude Hirzel, Mastepe et MKS; l'association SER; le Service de la solidarité internationale du Canton de Genève, la Ville de Genève et la Commune de Genthod; les entreprises Comptoir Immobilier, DigiDNA et Grant Thornton Spiess; et l'étude d'avocats Oberson Abels. Nous remercions aussi nos partenaires de terrain: CanopyCo et INEPE en Équateur; Gyan Niketan en Inde, et Sadhana Forest en Inde et au Kenya. Nous exprimons enfin notre gratitude à nos donateurs ainsi qu'à nos membres.

ONE ACTION



ONEACTION ASSOCIATION

Rue du Conseil-Général 14
1205 Genève, Suisse
+41 (0)228080589
www.oneaction.ch
info@oneaction.ch

FAIRE UN DON

Banque Cantonale de Genève
Quai de l'Île 17 - CP 2251
1211 Genève 2, Suisse
IBAN : CH3600788000050302242
BIC/SWIFT : BCGECHGGXXX

DEVENIR MEMBRE

Si vous désirez devenir membre de OneAction, il vous suffit d'adresser un courrier au siège de l'Association ou d'envoyer un e-mail dans lequel vous exprimez votre souhait de nous rejoindre, en mentionnant votre adresse postale.

AGIR

Vous pouvez aider OneAction en Suisse ou à l'étranger, comme volontaire ou en soumettant votre propre projet. De plus amples informations sont disponibles sur notre site internet :
www.oneaction.ch