# ONEACTION

#### EMPOWERING CHANGEMAKERS



RAPPORT ANNUEL 2018



## Rapport d'activité 2018

ÉDITORIAL	4
OneAction en quelques mots	5
Nos projets	6
Éducation holistique à Quito	6
Un modèle novateur de reforestation	8
Une solution durable aux déchets	
plastiques en Amazonie	10
Accès à l'éducation à Bodh Gaya	12
The Banyan Alliance	14
Reboiser le Nord de l'Équateur	16
Alternatives économiques durables	
au Mondulkiri	17
Plateforme OneAction	18
GreenAction	19
ÉTATS FINANCIERS	20
Compte d'exploitation	20
Bilan	21
Nos partenaires	21

### ÉDITORIAL

Chères lectrices, chers lecteurs, 2018 a marqué la septième année d'existence de OneAction, qui continue de croître et d'étendre ses activités. Notre trajectoire se précise, et l'aventure s'embellit d'année en année, laissant présager un radieux avenir pour la suite de nos activités!

Cette année a notamment été ponctuée par l'élaboration de nouveaux projets d'envergure. En tête d'affiche figure notre nouveau modèle de reforestation, en partenariat avec l'Université de Lausanne et une ONG indienne pilotée par un homme qui convertit les terres arides en forêts nutritives... L'approche est novatrice et le potentiel, immense. En Colombie, nous avons également ficelé un projet pensé pour éliminer le fléau que représentent les déchets plastiques en Amazonie, tandis qu'en Équateur, notre fidèle partenaire INEPE se lance dans la création de la première Université d'éducation populaire du pays. C'est toujours en Équateur que nous avons déniché les merveilleuses fèves de cacao «Nacional» qui serviront à créer notre premier chocolat... et un projet qui s'attèle à aller bien au-delà du commerce équitable. Autant d'initiatives que nous espérons faire rayonner durant les années à venir!

OneAction entre désormais dans une nouvelle étape de son existence, misant sur des projets porteurs au fort potentiel de réplication. Partout se créent des synergies, galvanisant notre équipe et laissant entrevoir de réjouissants développements.

L'année prochaine s'annonce palpitante à tous égards, et nous vous invitons d'ores et déjà à goûter ce chocolat qui réveille en nous autant d'enthousiasme, symbole des idées folles qui trouvent toujours, quand elles sonnent juste, un moyen de prendre forme chez OneAction!



#### Jan Isler, Fondateur et Directeur



### ONEACTION EN QUELQUES MOTS

OneAction identifie, accueille et accompagne des personnes, des communautés et des organisations désireuses d'agir pour un paradigme plus durable. Pour ce faire, OneAction partage son savoir-faire afin de stimuler leur créativité, consolider leur engagement, renforcer leur capacité d'action, accroître leur impact et les acheminer vers l'autosuffisance.

Pour réaliser sa mission, OneAction élabore, de concert avec ses partenaires, des projets à fort impact social et environnemental tout en prévoyant des mécanismes d'autofinancement garantissant leur pérennité. OneAction travaille notamment dans l'éducation, la formation, l'agriculture durable, la reforestation, les énergies renouvelables et l'entrepreneuriat social. Pour l'heure, nos actions se concentrent en Suisse, en Amérique du Sud, en Asie et en Afrique, dans des pays où nous disposons d'un réseau de contacts bien établi et d'excellentes connaissances du contexte socioculturel, politique et environnemental.

### Nos projets

#### Éducation holistique à Quito, Équateur

OneAction œuvre depuis 2012 avec l'Institut de Recherche, d'Éducation et de Promotion Populaire de l'Équateur (INEPE). L'école de l'Institut compte près de 700 élèves entre 0 et 18 ans, la plupart issus de quartiers défavorisés. Internationalement reconnu, son modèle éducatif holistique est fondé sur le développement intellectuel, émotionnel, social, physique, artistique et créatif des étudiants. Ces derniers sont activement impliqués dans le processus d'apprentissage, et les matières traditionnelles sont complétées par des activités aussi variées que l'agriculture durable, la reforestation, le taï-chi, la méditation, le yoga et la musique.

Dans le but de rendre l'INEPE davantage autonome et de faire rayonner son modèle éducatif, OneAction soutient l'Institut sur deux axes majeurs: le développement de ses infrastructures et la promotion de sa pédagogie. Depuis 2012, OneAction a notamment financé la construction d'une cabane d'agronomie, de serres, de réservoirs, de terrasses de cultures andines, d'un nouveau réfectoire, d'une cuisine et de salles de musique supplémentaires. Pour répandre le modèle de l'INEPE, OneAction participe au développement d'une plateforme e-learning de formation destinée aux enseignants issus des secteurs privé et public du pays.



En 2018, la plateforme hébergée par l'École Polytechnique de Quito a accueilli 400 participants, et deux nouveaux cours ont été créés. En parallèle, OneAction soutient l'INEPE dans la création de «la première université d'éducation populaire du pays», sous la forme d'un Institut de formation professionnel reconnu par l'État. Soucieux de répondre aux carences du pays en matière de formation, l'INEPE offrira 4 diplômes reposant sur leurs 30 années d'expérience en la matière: agroécologie, enseignements primaire et de la petite enfance, et éducation musicale. Ces formations permettront aux participants d'accéder directement à un master universitaire, et étofferont encore davantage l'offre pédagogique exceptionnelle de l'INEPE tout en constituant nouvelle une manne financière.

Enfin, au sein du jardin, la production des serres et des terrasses andines connaît une belle progression, et OneAction a soutenu en 2018 un projet de production d'engrais biologique afin de mieux fertiliser les terres et d'augmenter la production de légumes et de céréales.





#### Un modèle novateur de reforestation, Inde, Kenya & Haïti

En 2018, OneAction a travaillé à la conception d'un nouveau projet de reforestation de portée mondiale, particulièrement rentable et efficace en termes de coûts et de réduction des émissions de carbone. L'objectif consiste à renverser le processus d'accélération de la dégradation des sols des régions arides et de renforcer la résilience des communautés face aux perturbations climatiques.

Pour ce faire, OneAction collabore avec l'ONG internationale Sadhana Forest. Établie au Tamil Nadu en Inde, Sadhana Forest œuvre depuis plusieurs années avec succès pour la reforestation des terres dégradées et la conservation de l'eau grâce à la transmission de techniques agricoles durables (la photo ci-dessus montre le travail de Sadhana Forest sur une terre encore complètement aride il y a 15 ans). Notre projet vise à implémenter à grande échelle un nouveau modèle de reforestation basé sur les techniques éprouvées de Sadhana Forest ainsi que sur les dernières recherches scientifiques en la matière réalisées par la Faculté des géosciences et de l'environnement de l'Université de Lausanne. Ces

dernières portent notamment sur les espèces d'arbres oxalogènes, dotées de propriétés qui contribuent de manière exceptionnelle à la régénération des sols et à la séquestration du carbone.

Notre objectif initial est de planter 150'000 arbres dans trois régions confrontées aux problèmes engendrés par la sécheresse: le Tamil Nadu en Inde, le département du Sud-Est en Haïti et le comté de Samburu au Kenya, où Sadhana Forest dispose déjà de bases opérationnelles. Concrètement, nous créerons des unités de reforestation mobiles qui sillonneront les trois régions, village par village, afin de former les communautés les plus vulnérables à notre modèle de reforestation et d'irrigation, tout en leur permettant de planter des essences indigènes oxalogènes, résistantes à la sécheresse et nutritives (productrices de fruits, noix, feuilles) sur leurs propres terres.

Nous espérons ainsi rendre ces terres fertiles et propices à une agriculture durable, renforcer la sécurité alimentaire et prévenir les migrations. Nous souhaitons par la suite étendre ce projet à d'autres régions, en identifiant un maximum d'espèces oxalogènes.



#### Une solution durable aux déchets plastiques en Amazonie, Leticia, Colombie

Suite à l'expérience très réussie avec son partenaire Hábitat Sur (voir la section *Plateforme OneAction* plus bas), OneAction a souhaité fomenter une nouvelle aventure commune. Leticia, principale ville d'Amazonie colombienne au cœur d'une des régions les plus riches en biodiversité au monde, génère environ 70 tonnes de déchets par jour, qui soit sont déversés dans des décharges à ciel ouvert, soit terminent leur course dans l'océan Atlantique après avoir parcouru le fleuve Amazone.

Face à cette problématique, nous souhaitons apporter à Leticia et ses habitants une solution durable de traitement des déchets plastiques. Notre projet consiste à construire une usine à but non lucratif, fonctionnant à l'énergie solaire, qui transforme les déchets plastiques en « bois plastique ». Ce matériau présente de nombreux avantages : il garantit une structure plus solide, résistante à la chaleur, à la pourriture et aux parasites que le bois, tout en restant aussi abordable. Une telle usine représente ainsi un moyen efficace de préserver les écosystèmes locaux en permettant d'enrayer la contamination toxique et les pratiques de déforestation provoquées par l'extension des décharges de plastique à ciel ouvert et l'usage de bois noble pour la construction. Par ailleurs, ce projet participe à atténuer la crise du logement et offre une source de revenus durable et





stable aux recycleurs, une des communautés les plus vulnérables de Leticia. Le projet comprend également des campagnes de sensibilisation ciblant les familles, les écoles et les entreprises pour les encourager à rassembler tout le plastique qu'elles génèrent dans une bouteille de soda appelée «brique écologique». Ce processus a pour but d'engendrer une prise de conscience quant à la quantité de déchets produite, et en particulier de déchets plastiques, et ainsi conduire à l'amélioration des pratiques de recyclage. Les briques écologiques seront régulièrement récoltées par le personnel de l'usine avant d'être transformées.

Enfin, ce projet représente, pour notre partenaire Hábitat Sur, le moyen de s'autofinancer et de réaliser encore davantage de projets sociaux, culturels et environnementaux en faveur des communautés amazoniennes.



#### Accès à l'éducation à Bodh Gaya, Bihar, Inde

OneAction soutient depuis 2012 Gyan Niketan, une école de plus de 300 élèves issus des castes les plus défavorisées, en leur offrant de nouvelles opportunités de formation et en améliorant leur bien-être. Au cours de cette septième année de collaboration, OneAction a assuré le fonctionnement de l'école et le développement de ses infrastructures, tout en poursuivant ses efforts contre la malnutrition avec son programme *One Meal a Day* offrant un repas équilibré et nutritif par jour à tous les élèves. En sus des repas, les élèves sont sensibilisés aux pratiques d'hygiène de base et de gestion des déchets. En février 2018, nous avons également organisé un concert dans l'école avec le groupe Tritha & Martin, qui reversent à ce projet la moitié des recettes issues de la vente de leur CD.

Pour permettre à l'école de réduire sa dépendance aux dons, nous œuvrons en parallèle à la mise en place d'une école primaire anglophone de qualité et à prix abordable. Cette nouvelle école permettra, d'une part, d'étendre les perspectives d'avenir des jeunes issus des milieux modestes et désavantagés de la région en améliorant leur niveau d'éducation et d'anglais et, d'autre part, de couvrir la plus grande partie des frais de l'école gratuite Gyan Niketan.

L'année 2018 a été consacrée à la conceptualisation du projet ainsi qu'à l'identification du terrain, qui a pu être acquis en toute fin d'année.

La construction débutera au début de l'année 2019, et nous prévoyons de pouvoir dispenser les premiers cours dès 2020. Selon nos projections quant au nombre de participants, l'école devrait, dès sa troisième année d'activité, générer suffisamment de recettes pour couvrir tant ses coûts de fonctionnement que ceux de notre programme *One Meal a Day* au sein de l'école Gyan Niketan.











#### The Banyan Alliance, Équateur & Suisse

Dans l'optique d'appliquer à elle-même le principe d'autosuffisance, OneAction développe actuellement un projet d'entrepreneuriat social poursuivant deux objectifs principaux: d'une part, proposer un modèle de commerce allant bien au-delà des principes usuels du commerce équitable et, d'autre part, couvrir une part substantielle de ses frais fixes. Nous avons été rejoints dans cette aventure par deux autres acteurs tout autant désireux d'apporter des pratiques commerciales plus durables à la filière du cacao: des membres de l'association CTA (Commodity Trading Alumni) et un chocolatier suisse, Marc-André Cartier.

C'est en Équateur que notre collaboration trouve ses racines, là où l'homme goûta au chocolat pour la première fois, et là où pousse la variété indigène « Nacional », un joyau du cacao. À la recherche de ces précieuses pépites, notre équipe est partie en mai 2018 à la rencontre de petits producteurs

de la province de Los Ríos. Leurs fèves ont fait l'unanimité et ont été choisies pour produire la première édition de notre chocolat biologique, éthique et durable: Banyan Alliance. Notre nom honore cet arbre emblématique, symbole d'interconnexion, de solidarité et d'unité.

L'objectif est de taille: pratiquer un commerce réellement équitable avec un système de rémunération novateur rétribuant équitablement chaque acteur, en fonction de son coût de production; élaborer le produit final au plus près du lieu de récolte afin de maintenir la plus grande partie de la valeur ajoutée dans le pays d'origine; renforcer le pouvoir d'agir des petits producteurs; limiter les intermédiaires pour plus de proximité et de transparence entre les les consommateurs et producteurs; respecter l'environnement grâce à la pratique de l'agroforesterie; et s'inspirer des principes de l'économie circulaire. Un pourcentage des revenus sera ensuite reversé directement à OneAction, qui s'assurera en plus de compenser les émissions de CO<sub>2</sub> engendrées par la production du chocolat grâce à l'un de ses projets de reforestation. Notre marque sera lancée en 2019.









#### Reboiser le Nord de l'Équateur

Afin de combattre et de prévenir les effets dévastateurs de la déforestation et de l'agriculture non durable au nord de l'Équateur, tels que la désertification et le dépérissement des sols, OneAction reboise et restaure depuis 2012 des terres agricoles abandonnées avec CanopyCo, une organisation équatorienne. En 2018, CanopyCo a planté plus de 4'415 arbres indigènes sur des terres communautaires et a créé une nouvelle pépinière. Durant l'année, OneAction a continué à offrir aux particuliers et aux entreprises la possibilité de planter des arbres, contribuant ainsi à protéger la biodiversité, restaurer les nappes phréatiques et créer de l'emploi pour les communautés locales. Pour permettre à ce projet de se développer, nous favorisons les collaborations à long terme avec diverses sociétés. En 2018, nous avons conclu un partenariat avec Expedismart, une entreprise d'expédition de colis proposant à ses clients de planter un arbre en Équateur à chaque envoi. Au cours des premiers mois de collaboration, près de 130 arbres ont été plantés grâce à la participation des clients de la société.

#### Alternatives économiques durables au Mondulkiri, Cambodge

OneAction et son partenaire local, le Cambodian Rural Development Team (CRDT), ont finalisé avec succès la troisième et dernière année de leur projet au sein de la forêt protégée de Seima au Mondulkiri. Les initiatives mises en place sur trois ans visaient à accroître la sécurité alimentaire et l'autonomie des communautés locales, issues pour la plupart de la minorité Bunong, tout en réduisant la déforestation ayant cours dans la région. À l'issue du projet, nous avons collaboré avec l'Institut de hautes études internationales et du développement à Genève (IHEID) en vue d'effectuer une étude d'impact du projet. Trois étudiantes sont parties sur le terrain pour mener des entretiens avec les bénéficiaires et élaborer un rapport d'évaluation du projet sur la base d'indicateurs préétablis et d'une étude de référence menée en 2014. Leur analyse a permis d'identifier les forces et faiblesses des huit organisations communautaires établies dans les trois villages concernés, des formations dispensées sur la gestion des ressources et des méthodes d'agriculture durable, du fonctionnement des fonds rotatifs injectés par OneAction dans le but de développer les activités régénératrices de revenus, et finalement des diverses activités de préservation environnementale. Cette étude a été l'occasion d'émettre des recommandations destinées tant aux bénéficiaires qu'à CRDT et d'autres ONG œuvrant dans le même secteur afin d'améliorer l'impact du projet sur le long terme, et de favoriser le succès d'autres initiatives répondant à des besoins similaires.





#### Plateforme OneAction

Dans le cadre de notre plateforme d'initiatives personnelles, OneAction accompagne une ancienne étudiante de l'IHEID dans le développement du projet Solèy La Fè Manje. L'initiative vise à diversifier l'économie locale et à renforcer la sécurité alimentaire à Anse-à-Pitres, en Haïti, grâce à l'installation d'un moulin à grains fonctionnant à l'énergie solaire et transformant les fruits du noyer maya, reconnus pour leurs vertus nutritives. Avec le soutien de OneAction, la somme nécessaire au lancement des travaux a été récoltée et la construction de la structure de base du moulin a été terminée. Dans les prochains mois, les panneaux solaires seront installés et les activités du moulin, basées sur un processus communautaire participatif, pourront débuter. Par ailleurs, OneAction accompagne le projet d'une Suissesse en lien avec l'ONG colombienne Hábitat Sur. Cette dernière a achevé la construction d'un « bicy-bateau

», une embarcation mue par deux cyclistes. Cette entreprise sociale vise, outre la création de postes de travail, à faire découvrir à la jeunesse locale la beauté de l'écosystème amazonien afin de renforcer le lien à leur environnement. De la sorte, OneAction espère les encourager, plus tard, à en devenir de meilleurs défenseurs, tout en contribuant à les éloigner des activités liées au trafic de drogue, très présentes dans la région.

#### GreenAction, Suisse

Au cours de l'année scolaire 2017-2018, OneAction a implémenté le programme GreenAction dans deux établissements scolaires à Genève. Au total, notre Chargée de projet a créé 8 potagers, avec la participation de 120 élèves et 8 enseignants. Au sein de l'École Moderne et de l'Institut Florimont, elle a également dispensé divers ateliers environnementaux. De la plantation de fraisiers à la construction d'hôtels à insectes et de lombricariums, en passant par la réalisation de semis et la création d'une *Green Team*, élèves et enseignants ont pu apprendre ensemble, observer la nature, s'entraider et agir dans des domaines clés de l'environnement et du développement durable. Dès le début de l'année scolaire 2018-2019, l'École Moser a rejoint l'aventure. Les élèves ayant choisi de participer aux activités de GreenAction ont bénéficié d'ateliers hebdomadaires variant de la construction de mangeoires pour oiseaux à l'élaboration de panneaux de sensibilisation sur les déchets. Au printemps, les élèves s'attèleront à développer le jardin dans la cour de l'école.



# ÉTATS FINANCIERS

(Nos comptes sont audités gracieusement par l'entreprise Grant Thornton Spiess SA.)

COMPTE D'EXPLOITATION (CHF)	2018	2017
REVENUS		
Recettes affectées	400'524.50	298'825.05
Projets en Asie	154'310.40	12'937.45
Projets en Amérique du Sud	224'890.90	231'005.75
Projets diverses zones géographiques	21'323.20	54'881.85
Recettes non affectées	174'598.95	263'010.81
Cotisations de membres	240.00	900.00
Dons	149'245.95	209'552.69
Projets de récolte de fonds	25'113.00	52'558.12
Total des revenus	575'123.45	561'835.86
Charges		
Dépenses liées aux projets	(415'335.65)	(339'412.84)
Projets en Asie	(62'133.76)	(29'977.99)
Projets en Amérique du Sud	(227'266.20)	(235'983.02)
Projets diverses zones géographiques	(26'219.69)	(48'451.83)
Projets de récolte de fonds	(0.00)	(0.00)
Charges salariales directement liées aux p	rojets (99'716.00)	(25'000.00)
Dépenses liées au siège (153'446.		(173'733.21)
Charges salariales	(133'068.75)	(162'767.51)
Charges liées au fonctionnement	(20'215.25)	(10'964.50)
Charges financières	(162.65)	(1.20)
Total des charges	(568'782.30)	(513'146.05)
RÉSULTAT	6'341.15	48'689.81

BILAN (CHF)	2018	2017
ACTIFS		
Actifs circulants	109'826.92	107'074.77
Banque compte courant	108'160.77	102'891.67
Charges payées d'avance	1'408.15	789.00
Autres créances	258.00	3'394.10
TOTAL DE L'ACTIF	109'826.92	107'074.77
Passifs		
Capitaux étrangers à court terme	60.00	3'649.00
Autres créanciers	0.00	469.00
Produits reçus d'avance	60.00	3'180.00
Fonds propres	109'766.92	103'425.77
Bénéfice reporté	103'425.77	54'735.96
Résultat de l'exercice	6'341.15	48'689.81
Total du passif	109'826.92	107'074.77

#### Nos partenaires

Parmi les acteurs ayant soutenu OneAction en 2018, nous tenons à remercier les fondations Covalence, Green Leaves Education, Mastepe et NAK-Humanitas; l'Institut Robin des Bois; l'Association SER; le Fonds de soutien Migros; les entreprises Baker Tilly Spiess, Banque du Léman, Ecosapin, Expedismart et Quaero Capital; et la commune d'Onex. Nous remercions également nos volontaires au siège, ainsi que nos fidèles partenaires sur le terrain: INEPE et CanopyCo en Équateur; Hábitat Sur en Colombie; Sadhana Forest en Haïti, en Inde et au Kenya; Gyan Niketan Charitable Trust en Inde; et CRDT au Cambodge. Nous exprimons enfin notre gratitude au Collège de Champittet, aux écoles Eden, Moderne et Moser, à l'Institut Florimont, et à nos membres.

# ONEACTION

#### ONEACTION ASSOCIATION

Rue du Conseil-Général 14 1205 Genève, Suisse +41 (0)228080589 www.oneaction.ch info@oneaction.ch

#### Faire un don

Banque Cantonale de Genève Quai de l'Île 17 - CP 2251 1211 Genève 2, Suisse

IBAN : CH3600788000050302242 BIC/SWIFT : BCGECHGGXXX

#### DEVENIR MEMBRE

Si vous désirez devenir membre de OneAction, il vous suffit d'adresser un courrier au siège de l'Association ou d'envoyer un e-mail dans lequel vous exprimez votre souhait de nous rejoindre, en mentionnant votre adresse postale.

#### Agir

Vous pouvez aider OneAction en Suisse ou à l'étranger, comme volontaire ou en soumettant votre propre projet. De plus amples informations sont disponibles sur notre site internet :

www.oneaction.ch