

# ONE ACTION

EMPOWERING CHANGEMAKERS



RAPPORT ANNUEL

2016





# RAPPORT D'ACTIVITÉ 2016

<u>ÉDITORIAL</u>	4
<u>ONEACTION EN QUELQUES MOTS</u>	5
<u>NOS PROJETS</u>	6
Amérique du Sud	6
Asie	10
Europe	14
Autres projets	15
Événements	16
Perspectives d'avenir	17
<u>ASPECTS FINANCIERS</u>	18
Bilan	18
Compte d'exploitation	18
Nos partenaires	19

# ÉDITORIAL

*Chères lectrices, chers lecteurs, OneAction a franchi en 2016 un nouveau cap en complétant déjà sa cinquième année d'activité! Cet important jalon nous a permis de revenir sur les nombreuses avancées réalisées depuis le début. Des projets enthousiasmants, des progrès tangibles, des rencontres inspiratrices, des compagnons de route toujours plus nombreux et, surtout, des perspectives toujours plus réjouissantes...*

*L'année 2016 aura à nouveau marqué une importante évolution pour notre Association. Au cours d'une retraite stratégique, nous avons réaffirmé notre identité et nos valeurs, avant de dessiner les contours de nos actions à venir, et de voir s'étoffer notre équipe au siège. Sur le terrain, nos projets ont également connu de beaux développements. À Quito, la plateforme e-learning de formation des enseignants a pris son envol, tandis que nos partenaires amazoniennes ont récolté pour la première fois le fruit de notre projet commun. En Asie et dans les potagers de GreenAction, les efforts mis en œuvre ont trouvé d'encourageants résultats, et notre plateforme d'incubateur de projets attire de nouvelles âmes enthousiastes et déterminées, célébrant la mission de OneAction: faciliter la transition de l'intention à l'action. C'est là tout le sens de notre engagement, non seulement pour améliorer le sort de nombreuses personnes, mais aussi pour semer, ça et là, des graines d'inspiration; pour que des jeunes et moins jeunes, animés d'un même esprit d'engendrer des changements dans nos sociétés, passent à l'action et dévoilent un nouveau potentiel, à même lui aussi de susciter des vocations.*

*Nous vous invitons à nous côtoyer le long de cette passionnante aventure qui consiste à réaliser des idées ensemble. Si OneAction s'écrit en un mot, c'est bien parce qu'il ne s'agit pas d'une seule action!*



**Jan Isler, Fondateur et Directeur**



## ONEACTION EN QUELQUES MOTS

OneAction identifie, accueille et accompagne des personnes, des communautés et des organisations désireuses d’agir pour un paradigme plus durable. Pour ce faire, OneAction partage son savoir-faire afin de stimuler leur créativité, consolider leur engagement, renforcer leur capacité d’action, accroître leur impact et les acheminer vers l’autosuffisance.

Pour réaliser sa mission, OneAction élabore, de concert avec ses partenaires, des projets à fort impact social et environnemental tout en prévoyant des mécanismes d’autofinancement garantissant leur pérennité. OneAction travaille notamment dans l’éducation, la formation, l’agriculture durable, la reforestation, les énergies renouvelables et l’entrepreneuriat social. Pour l’heure, nos actions se concentrent en Suisse, ainsi qu’en Amérique du Sud et en Asie, dans des pays où nous disposons d’un réseau de contacts bien établi et d’excellentes connaissances du contexte socioculturel, politique et environnemental.

# NOS PROJETS

## AMÉRIQUE DU SUD

### Éducation holistique à Quito, Équateur

OneAction œuvre depuis plus de quatre ans avec l'Institut de Recherche, d'Éducation et de Promotion Populaire de l'Équateur (INEPE). L'école de l'Institut compte plus de 600 élèves entre 0 et 18 ans, pour la plupart issus de quartiers défavorisés. Internationalement reconnu, son modèle éducatif holistique est fondé sur le développement intellectuel, émotionnel, social, physique, artistique et créatif des étudiants. Ces derniers sont activement impliqués dans le processus d'apprentissage, et les matières traditionnelles sont complétées par des activités aussi variées que l'agriculture durable, la reforestation, le tai-chi, la méditation, le yoga et la musique.

Si les résultats du modèle éducatif de l'INEPE sont exemplaires, les finances sont encore tributaires de l'aide étrangère. C'est pourquoi OneAction s'attelle à doter l'INEPE de projets visant non seulement à faire rayonner son modèle, mais aussi à engendrer des ressources financières et alimentaires pour rendre son fonctionnement davantage autonome. Ainsi, depuis 2012, OneAction collabore avec l'INEPE sur deux axes principaux : le développement de son jardin biologique, pour lequel elle a notamment financé la construction d'une cabane d'agronomie, de serres et de réservoirs ; et la diffusion de son modèle éducatif, en aidant l'INEPE à développer une plateforme e-learning de formation des professeurs.



En 2016, OneAction a pu financer l'aménagement de nouvelles terrasses de cultures andines (quinoa, amarante, petits pois, etc.), achever les travaux de construction de nouvelles classes de musique, et doter le réfectoire d'ustensiles professionnels.

En parallèle, OneAction a participé à la création d'un nouveau cours d'éducation de la petite enfance sur la plateforme e-learning. Grâce à la promotion de ce dernier, un nombre croissant d'enseignants dans le pays sont dorénavant formés à la méthodologie de l'INEPE. Pour l'heure, 9 cours sont dispensés sur cette plateforme hébergée par l'École Polytechnique de Quito, et nous souhaitons soutenir la création de près de 40 cours additionnels sur les 5 prochaines années.

Afin de mesurer l'impact à long terme de ce programme de formation et d'en tirer les enseignements nécessaires pour une diffusion à plus grande échelle, OneAction collabore avec l'Institut de hautes études internationales et du développement (IHEID) basé à Genève. En 2016, une étude préliminaire réalisée sur le terrain par quatre étudiants de l'IHEID a confirmé l'impact positif de la méthode d'éducation holistique de l'INEPE et servira de base pour la conduite d'une étude d'impact approfondie au terme du projet.





### **Alternatives économiques durables en Amazonie, Équateur**

Depuis 2013, OneAction collabore avec la communauté de Cajabamba II et l'organisation locale Vitalideas afin de créer, pour les locaux, des alternatives économiques durables à la déforestation. Les initiatives mises en place permettent, d'une part, de préserver les ressources naturelles et, d'autre part, de stimuler la cohésion communautaire.

OneAction a tout d'abord accompagné les locaux dans le développement de leurs activités d'écotourisme en participant à la construction d'une cabane communautaire à proximité d'un ecolodge. Cette dernière est destinée à accueillir les touristes et à servir de lieu de restauration où les habitants proposent des repas à base de recettes et produits locaux. Dans le cadre de ce projet, les touristes sont également invités à participer aux efforts de reforestation et d'agriculture durable dans la région.

En parallèle, les femmes de la communauté ont exprimé le souhait de démarrer une culture agricole locale dans le but de disposer de nouveaux moyens alternatifs et de renforcer la solidarité entre les participants. Ainsi, en 2015, OneAction a lancé une culture communautaire de taro (*colocasia esculenta*), un tubercule utilisé dans la cuisine amazonienne. Au début de l'année 2016, six femmes du village se sont regroupées et ont préparé un demi-hectare de terre pour l'ensemencement des graines de taro. Six mois plus tard, elles ont pu récolter 32,2 tonnes, correspondant à 91,7% du rendement habituel de taro en Amazonie. Elles ont ainsi pu se répartir

2'500 USD, et dédier en sus 1'595.50 USD à l'agrandissement et à la continuité du projet. À la fin de l'année, onze autres femmes ont rejoint l'initiative et ont commencé à cultiver sur d'autres terrains. Ce projet est d'ores et déjà autosuffisant et permettra aux femmes de continuer à cultiver le taro dans les années à venir, générant ainsi de nouveaux revenus significatifs pour la communauté. OneAction continuera à étudier d'autres initiatives en faveur des habitants de l'Amazonie.

### **Reboiser le Nord de l'Équateur**

Dans le but de restaurer les écosystèmes, de protéger la biodiversité et de créer des emplois pour les communautés locales, OneAction soutient des activités de reforestation à Morocho et Pucará, des régions montagneuses et riches en biodiversité au nord de l'Équateur. En partenariat avec CanopyCo, un organisme local fondé en 2008, et des membres de la communauté, nous reboisons des terres abandonnées pour lutter contre la désertification et le dépérissement des sols. Afin de créer un mouvement de solidarité autour de la reforestation, nous offrons la possibilité à tout un chacun de planter des arbres en échange d'un certificat. Grâce à des ventes et à des campagnes de sensibilisation, OneAction a pu poursuivre ses activités de reforestation. À l'avenir, nous souhaitons contribuer à rendre le projet davantage autonome, en nous dirigeant par exemple vers la conclusion de partenariats à long terme avec diverses entreprises.





## ASIE

### **Alternatives économiques durables au Mondulkiri, Cambodge**

OneAction et son partenaire local, le Cambodian Rural Development Team (CRDT), ont finalisé avec succès la deuxième année de leur projet au sein de la forêt protégée de Seima au Mondulkiri. Les initiatives mises en place sur trois ans visent à accroître la sécurité alimentaire et l'autonomie des communautés locales, principalement issues de la minorité Bunong, tout en réduisant la déforestation qui a cours dans la région.

Au cours de cette deuxième année, l'équipe de terrain a poursuivi son soutien aux huit organisations communautaires (CBO) établies dans trois villages afin de les aider dans leur administration quotidienne, la gestion de leurs ressources, et la mise en place de divers projets visant à améliorer le bien-être de la communauté. Grâce aux fonds rotatifs communautaires injectés et aux diverses formations, les membres des CBO ont pu développer de nombreuses activités génératrices de revenus en suivant des



méthodes durables, notamment dans l'agriculture et l'élevage de volaille. Afin que les bénéficiaires puissent tirer un revenu stable de leurs activités, OneAction et CRDT ont lancé des initiatives garantissant la mise en place d'un accès direct au marché, incluant l'élaboration de plans de production, la promotion des produits sur le marché central, la composition d'une équipe communautaire responsable de l'identification des prix réels, et la création d'un espace de dialogue entre les vendeurs, les acheteurs et le département provincial de commerce. En parallèle, l'équipe de terrain a mené avec succès plusieurs activités de sensibilisation environnementale permettant aux locaux de bénéficier de conseils spécialisés sur la gestion de leur maison, de leurs déchets, et de leur environnement externe.

Au cours de l'année à venir, nous poursuivrons le suivi et l'optimisation de la gestion des CBO et des fonds rotatifs, et soutiendrons de près les participants dans la mise en place de leurs activités durables et des plans d'actions afférents.



## **Bodh Gaya, Bihar, Inde**

Au Bihar, OneAction soutient Gyan Niketan, une école de plus de 300 élèves issus des castes les plus défavorisées, en leur offrant de nouvelles perspectives de formation et en améliorant leur bien-être. Au cours de cette cinquième année de collaboration, OneAction a assuré le fonctionnement de l'école et le développement de ses infrastructures, tout en favorisant la créativité des élèves. Nous avons notamment poursuivi nos efforts contre la malnutrition grâce à notre programme *One Meal a Day* assurant un repas équilibré par jour à tous les élèves.

En 2016, OneAction a permis à deux bénévoles de s'engager en tant que volontaires au sein de l'école. Ces derniers ont contribué à l'enseignement de l'anglais, ainsi qu'au développement d'activités créatives, sociales et environnementales.

En accord avec ses principes fondamentaux, OneAction souhaite permettre à l'établissement de devenir autosuffisant. Cette année, nous avons ainsi posé les premiers jalons en vue de la création d'un centre de formation professionnelle. Nous projetons de donner des opportunités de travail aux jeunes désavantagés de la région, mais également de générer des revenus stables pour couvrir les frais fixes de l'école Gyan Niketan. Notre partenaire local a déjà acquis le terrain, et le plan de mise en œuvre est en cours de finalisation. Ce centre permettra aux jeunes ayant fini leur scolarité obligatoire d'avoir accès à deux différentes formations pratiques sanctionnées par un diplôme reconnu au niveau national.

L'année prochaine, nous souhaitons parfaire la stratégie liée au fonctionnement du centre de formation, lancer la procédure administrative en vue de son accréditation par l'État, et entreprendre une levée de fonds afin d'entamer les travaux de construction et permettre ainsi au plus vite à l'école Gyan Niketan de voler de ses propres ailes.



## EUROPE

### GreenAction, Suisse

OneAction a créé son projet GreenAction dans le but de créer et développer des liens tangibles entre les élèves et la nature. Nous souhaitons ainsi responsabiliser les enfants face aux divers défis environnementaux en leur donnant les outils nécessaires pour relever ces derniers. Au cours de l'année scolaire 2015-2016, nous avons mené un projet pilote au sein de l'école internationale de la Côte à Aubonne en accompagnant les élèves et les enseignants dans plusieurs actions de développement durable.



Les diverses initiatives environnementales et sociales menées par les élèves jusqu'en juin leur ont notamment permis de réduire considérablement le gaspillage alimentaire. Ce dernier est passé de 10 kg par semaine à 3 kg en seulement 3 mois. En outre, la fabrication de compost et de lombricompost a été intégrée dans le cadre des sciences naturelles, et les élèves ont organisé un système efficace de tri. Afin de découvrir concrètement comment s'occuper des plantes, de la semence à la floraison, et de donner l'opportunité aux élèves d'interagir directement avec la nature, OneAction a également accompagné l'école dans l'élaboration d'un « jardin des sens » et d'un jardin pédagogique. Au cours de l'année, nous avons remarqué que la priorité des enseignants et des élèves portait sur la création de ces jardins. Ainsi, dès la rentrée 2017, le programme GreenAction proposera

aux établissements scolaires un projet de jardin pédagogique ainsi que des ateliers liés à celui-ci. OneAction supervisera toutes les étapes de mise en place et de gestion du jardin au sein de ses écoles partenaires en impliquant les enfants dès le début. Elle veillera en outre à la pérennité du projet en dotant les élèves, les enseignants et le personnel de l'école des outils nécessaires pour reprendre le flambeau et faire vivre le potager sur le long terme.

## AUTRES PROJETS

### Plateforme OneAction

Notre plateforme destinée aux initiatives personnelles porte ses fruits. En effet, le projet *Dream Up for Ecuador*, géré par une jeune enseignante suisse accompagnée par OneAction, évolue maintenant de manière autonome, et deux nouveaux projets ont fait leur apparition sur la plateforme. En 2016, OneAction a accueilli l'initiative d'une étudiante de l'IHEID et la soutient dans le développement de son projet *Solèy la Fè Manje*. Ce dernier vise à diversifier l'économie locale et renforcer la sécurité alimentaire à Anse-à-Pitres, en Haïti, grâce à l'installation d'un moulin à grains fonctionnant à l'énergie solaire et transformant les fruits du noyer maya, reconnus pour leurs vertus nutritives. Par ailleurs, OneAction accompagne le projet d'une Suissesse en lien avec l'ONG colombienne *Hábitat Sur*. Cette dernière œuvre pour le développement durable en Amazonie à travers des initiatives culturelles, des activités communautaires, des projets d'écotourisme, et la construction d'habitats durables. Le projet soutenu depuis la Suisse consiste à mettre en place un système de recyclage des déchets dans la région de Leticia.



## ÉVÉNEMENTS

En 2016, OneAction a participé à plusieurs événements dont des présentations, des ateliers et des débats. Nous avons notamment contribué à une table ronde organisée au Impact Hub de Genève sur les dysfonctionnements liés à l'aide au développement et les solutions préconisées pour y remédier. En mars, une soirée OneAction en collaboration avec le Café Voisins et animée par le groupe I-Twins nous a permis de présenter nos projets et de récolter des fonds. Pendant l'été, nous avons également conduit un atelier d'éducation environnementale pour les enfants des clients de la Banque du Léman dans le cadre de notre projet GreenAction. Ces derniers ont eu l'opportunité de construire un hôtel à insectes et d'en apprendre davantage sur les plantes.

Grâce à l'enthousiasme de l'un de nos bénévoles, également employé du groupe Lagardère, OneAction a remporté la Bourse de l'Engagement de la Fondation Jean-Luc Lagardère pour son projet à Bodh Gaya et s'est rendue à la remise du prix à Paris en novembre 2016. Nous avons clos l'année par une participation à la traditionnelle Course de l'Escalade à Genève, mais également en inaugurant le *Banyan Circle*, un cercle de partage et de soutien à nos projets. Les membres, issus de sphères diverses et variées, sont choisis pour leur



fièvre humanitaire et leur attachement aux valeurs de OneAction. Ils se réunissent une fois par année au cours d'une soirée exceptionnelle. Pour le premier événement de ce cercle, OneAction a organisé une soirée à l'Auberge de Confignon avec une présentation de nos partenaires de l'organisation *Habitat Sur*. La soirée fut un succès, et le *Banyan Circle* représente une importante diversification de nos sources de recettes.

## **PERSPECTIVES D'AVENIR**

À moyen terme, OneAction ambitionne de couvrir une importante partie de ses frais fixes par l'entremise d'un ou plusieurs projets d'entrepreneuriat social. Dans cette optique, OneAction a récemment posé en Amazonie les jalons d'un projet ambitieux visant à commercialiser, de manière éthique, biologique et durable, du chocolat équatorien en Suisse. Le projet comporte plusieurs volets : la production de plants de cacao dans le but de fournir des alternatives économiques aux agriculteurs amazoniens ; un commerce équitable en limitant au maximum les intermédiaires du marché et en donnant une voix aux agriculteurs locaux ; une formation sur les techniques durables auprès des producteurs ; une transformation du cacao faite en Équateur ; et la vente de couverture de chocolat à divers artisans chocolatiers en Suisse, avant la création éventuelle de notre propre marque. Ce projet est en cours de conception et génère chez OneAction un grand enthousiasme !



# ASPECTS FINANCIERS

(Nos comptes sont audités gracieusement par l'entreprise Baker Tilly Spiess SA.)

<b>BILAN (CHF)</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
<b>ACTIFS</b>		
Actifs circulants	54'889	23'963
<i>Banque compte courant</i>	53'773	23'054
<i>Charges payées d'avance</i>	1'116	909
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>54'889</b>	<b>23'963</b>
<b>PASSIFS</b>		
Capitaux étrangers à court terme	153	2'921
<i>Autres créanciers</i>	153	2'861
<i>Produits reçus d'avance</i>	0	60
<i>Charges à payer</i>	0	0
Fonds propres	54'736	21'041
<i>Bénéfice reporté</i>	21'041	6'343
<i>Résultat de l'exercice</i>	33'695	14'699
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>54'889</b>	<b>23'963</b>
<b>COMPTE D'EXPLOITATION (CHF)</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
<b>REVENUS</b>		
Recettes exclusivement ou en partie affectées	342'363	266'250
<i>Projets en Asie</i>	60'820	117'337
<i>Projets en Amérique du Sud</i>	251'543	133'912
<i>Projets diverses zones géographiques</i>	30'000	15'000
Recettes non affectées	161'548	100'218
<i>Cotisations de membres</i>	1'500	960
<i>Dons libres</i>	117'350	59'464
<i>Projets de récolte de fonds</i>	42'698	39'795
<b>TOTAL REVENUS</b>	<b>503'910</b>	<b>366'468</b>

## CHARGES

Dépenses liées aux projets	(319'171)	(229'996)
<i>Projets en Asie</i>	(70'567)	(89'508)
<i>Projets en Amérique du Sud</i>	(233'266)	(104'953)
<i>Projets diverses zones géographiques</i>	(10'257)	(10'091)
<i>Projets de récolte de fonds</i>	(730)	(14'193)
<i>Charges salariales liées au travail de terrain</i>	(4'350)	(11'250)
Dépenses liées au siège	(151'044)	(121'774)
<i>Charges salariales</i>	(132'616)	(109'722)
<i>Charges liées au fonctionnement</i>	(18'393)	(11'975)
<i>Charges financières</i>	(36)	(77)
TOTAL DES CHARGES	<b>(470'216)</b>	<b>(351'769)</b>
RÉSULTAT	<b>33'695</b>	<b>14'699</b>

## NOS PARTENAIRES

Parmi les nombreux acteurs ayant soutenu OneAction en 2016, nous tenons à remercier la Ville de Genève; les fondations Covalence, Credit Suisse, Mahmoud Shakarchi pour Œuvres et Bienfaisance, et Jean-Luc Lagardère, placée sous l'égide de la Fondation de France; les associations SER et Fengarion, les entreprises Baker Tilly Spiess, Banque du Léman et BrieF'R Formations; et les communes de Meyrin, Collonge-Bellerive et Plan-les-Ouates. Nous avons également eu la chance de compter sur le formidable soutien du Dr Peter Forstmoser et de Delphine Oltramare. Nous tenons aussi à remercier nos volontaires au siège, ainsi que nos fidèles partenaires sur le terrain: INEPE, CanopyCo et Vitalideas en Équateur; Hâbitat Sur en Colombie; Sadhana Forest en Haïti; Gyan Niketan Charitable Trust en Inde; et CRDT au Cambodge. Nous tenons enfin à exprimer notre gratitude à Christiane Buschman et à tous nos membres et bénévoles pour leur chaleureux engagement.

# ONE ACTION

## ONEACTION ASSOCIATION

Rue du Conseil-Général 14  
1205 Genève, Suisse  
+41 (0)228080589  
www.oneaction.ch  
info@oneaction.ch

## FAIRE UN DON

Banque Cantonale de Genève  
Quai de l'Île 17 - CP 2251  
1211 Genève 2, Suisse

IBAN : CH3600788000050302242  
BIC/SWIFT : BCGECHGGXXX

## DEVENIR MEMBRE

Si vous désirez devenir membre de OneAction, il vous suffit d'adresser un courrier au siège de l'Association ou d'envoyer un e-mail dans lequel vous exprimez votre souhait de nous rejoindre, en mentionnant votre adresse postale.

## AGIR

Vous pouvez aider OneAction en Suisse ou à l'étranger, comme volontaire ou en soumettant votre propre projet. De plus amples informations sont disponibles sur notre site internet :

<http://oneaction.ch/participe/>

